

KAVB Academy programma 2024

Leiderschap in tijden van transitie

1. Introductie

KAVB Academy is dé plek voor ondernemers, directieleden, managers, leidinggevend en specialisten, die willen groeien als innovatief leider en/ of als ondernemer in de bloembollensector en die de sector kunnen en willen uitdragen naar de buitenwereld.

De bloembollensector komt steeds vaker voor grotere en onbekende uitdagingen te staan.

Het doel van het KAVB-Academy programma is om de deelnemer te ondersteunen om deze uitdagingen het hoofd te bieden door ontwikkeling van leiderschapscompetenties.

2. Achtergrond en doelstelling

Klimaatverandering, duurzaamheidsvraagstukken, gewasbescherming, groeiende concurrentie, arbeidsmarktschaarste, digitalisering.... Het zijn een aantal uitdagingen waar de sector (steeds) voor staat.

Kunnen omgaan met een complexe toekomst vergt veel van onze organisaties en haar leiders. Het vraagt wendbaarheid en nieuwe manieren van kijken. We spreken niet meer over verandering maar over transitie waarbij de uitkomst van het proces niet te voorspellen is. Flexibel en snel kunnen inspelen op verandering wordt steeds belangrijker.

Vanuit verschillende perspectieven kijken we in de bijeenkomsten van KAVB-Academy naar vraagstukken en plaatsen deze (gezamenlijk) in de context van de sector, de eigen organisatie en de deelnemer zelf. "Wat betekent het voor mij, mijn team/organisaties en de wereld waarin we leven?" zijn de vragen waar bij elk thema weer op wordt gereflecteerd.

3. Leerdoelen leiderschapsprogramma KAVB-Academy

De centrale vraag is: 'Wat komt er allemaal op de bedrijven in de bloembollensector af en hoe kunnen de organisaties die daar deel vanuit maken hierop inspelen?' Werkend vanuit een breed perspectief werken we in het programma naar een vertaalslag voor de sector, het eigen bedrijf en de rol van de deelnemer daarin. De volgende onderwerpen vormen de bouwstenen van het programma:

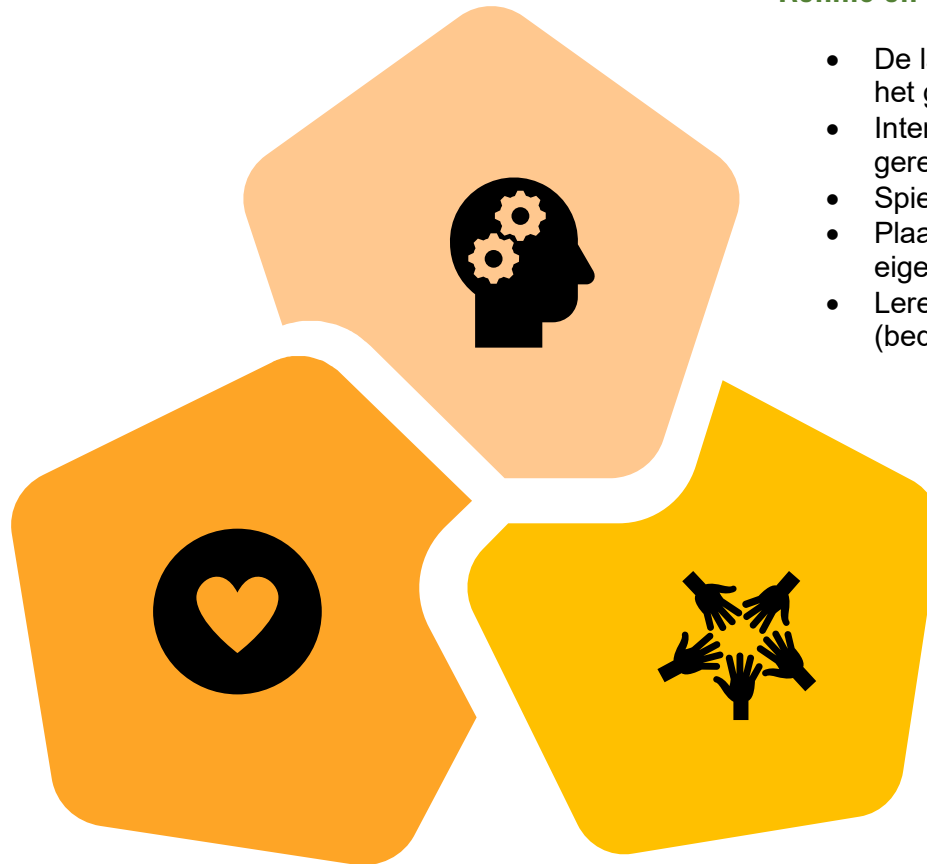
- I. Ontwikkelingen in de sector, nieuwe bedrijfsmodellen en strategie - Wat komt er op ons af, wat betekent dat voor mijn organisatie?
- II. Bouwen aan vernieuwing - binnen en buiten de organisatie – positionering en branding van de organisatie.
- III. Duurzaam ondernemen- hoe werk je aan lange termijn waarde creatie in de organisatie – en hoe werkt deze transitie in familiebedrijven?
- IV. Persoonlijk leiderschap als vertrekpunt van vernieuwing en verandering – jouw verhaal om mensen mee te krijgen.



4. De drie leerlijnen in het programma

Persoonlijke ontwikkeling en netwerken

- Wat wil ik ontwikkelen en wat heb ik nodig?
- Vertaalslag naar de eigen invloedssfeer.
- Elkaar leren kennen, om elkaar beter te vinden en te versterken.



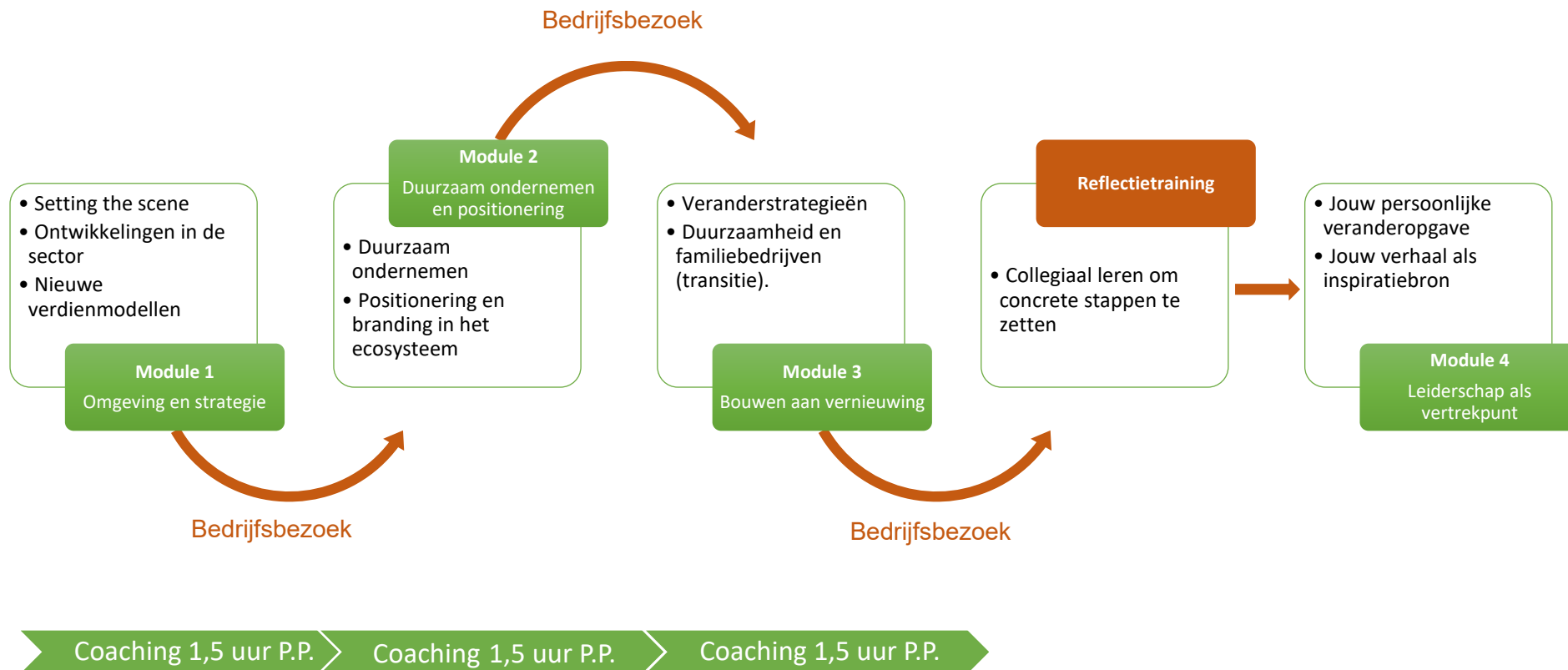
Kennis en inspiratie

- De laatste wetenschappelijke inzichten op het gebied van relevante kennisgebieden.
- Interactieve colleges en workshops met gerenommeerde docenten.
- Spiegel voorhouden aan de deelnemers.
- Plaatsen in de context van de sector en het eigen bedrijf.
- Leren van andere organisaties (bedrijfsbezoeken).

Gericht op toepassing in de praktijk

- Gericht op toepassing van aangereikte kennis en inzichten binnen de eigen organisatie.
- Handvatten om mee aan de slag te kunnen na de het programma.

5. Programmaflow¹



¹ Gedurende het gehele KAVB Academy wordt je gecoacht door Angela van Dorssen.

6. Programma²

| | |
|---|--|
| Module 1: Omgeving en strategie | |
| Datum: 17/1/2024 | |
| Locatie: KAVB Clubhuis | |
| 8:30 - 9:00 uur | Inloop |
| 9:00 – 9:30 uur | Opening Rianne vd Hulst Voorstellen: Jaap, Angela, Hendrike |
| 9:30 - 10:00 uur | Setting the scene Doelstellingen, programma en check in |
| 10:00 - 12:30 uur | Ontwikkelingen in de sector Dr. Richard Jansen |
| 12:30 - 13:30 uur | Lunch |
| 13:30 - 17:00 uur | Strategie en nieuwe business modellen in de sector Dr. Richard Jansen |
| Module 2: Duurzaam ondernemen en positionering | |
| Datum: 27/3/2024 | |
| Locatie: Nyenrode Business Universiteit, Breukelen | |
| 9:00 - 9:30 uur | Inloop |
| 9:30 - 10:00 uur | Check in en verbinden met het thema. Wat zagen we in het bedrijfsbezoek? |
| 10:00 - 12:30 uur | Duurzaam ondernemen Prof. Dr. André Nijhof |
| 12:30 - 13:30 uur | Lunch |
| 13:30 - 17:00 uur | Positionering en verandering Tibor van Bekkum |

| | |
|---------------------------------|--------|
| Bedrijfsbezoek | |
| Datum: 27/2/2024 | |
| Locatie: Nog niet bekend | |
| 13:00 - 13:30 uur | Inloop |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| Bedrijfsbezoek | |
| Datum: 17/4/2024 | |
| Locatie: Nog niet bekend | |
| 13:00 - 13:30 uur | Inloop |
| | |
| | |
| | |
| | |

² Programma is onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

Vragen? Neemt contact op met Rianne van der Hulst
Beleidsmedewerker KAVB.



| | |
|---|--|
| Module 3: Bouwen aan vernieuwing | |
| Datum: 22/5/2024 | |
| Locatie: KAVB Clubhuis | |
| 9:00 - 9:30 uur | Inloop |
| 9:30 - 10:00 uur | Check in en verbinden met het thema. Wat zagen we in het bedrijfsbezoek? |
| 10:00 - 12:30 uur | Duurzaamheidstransitie in familiebedrijven Prof. Dr. Roberto Flören |
| 12:30 - 13:30 uur | Lunch |
| 13:30 - 17:00 uur | Verandering: strategie & Leiderschap Yousri Mandour |
| Reflectiesessie³ | |
| Datum: 4/9/2024 | |
| Locatie: KAVB Clubhuis | |
| 9:30 - 10:00 uur | Inloop |
| 10:00 - 12:00 uur | 1 inhoudelijke reflectie op modules 1-3 |
| 13:00 – 14:00 uur | Jaap Bond aan het woord over zijn eigen persoonlijke en grootste uitdagingen |
| 14:00 - 16:00 uur | Persoonlijke reflectie o.b.v. de inzichten uit de coaching. |
| 16:00 - 16:30 uur | Borreltje en even napraten. |

| | |
|---|--|
| Bedrijfsbezoek | |
| Datum: 12/6/2024 | |
| Locatie: Nog niet bekend | |
| 13:00 - 13:30 uur | Inloop |
| | |
| | |
| | |
| | |
| Module 4: Leiderschap als vertrekpunt | |
| Datum: 2/10/2024 | |
| Locatie: Nyenrode Business Universiteit, Breukelen | |
| 9:00 – 9:30 uur | Inloop |
| 9:30 – 12:30 uur | Persoonlijk leiderschap als vertrekpunt van verandering Erik Maier |
| 12:30 - 13:30 uur | Lunch |
| 13:30 - 18:00 uur | Story telling als katalysator van verandering Herman van der Meulen |
| 18:00 uur | Afsluitend diner met uitreiking van certificaten van deelname |

³ De reflectiesessie heeft als doel om de deelnemers de kans te geven inhoudelijk en persoonlijk de inzichten en leerpunten met elkaar te bespreken en de 3 eerste modules te verbinden met module 4. Als bijvangst leren zij elkaar en KAVB beter kennen en werken we aan ambassadeurschap.




7. Coaching en meer

- In de periode 17 januari en 3 september worden de individueel deelnemers gecoached in 3 sessies van 1,5 uur.
- Het 1e gesprek vindt plaats in feb/maart, 2^e gesprek april/mei, 3^e gesprek juni/juli '24
- Alle gesprekken moeten zijn afgerond voor de reflectiesessie op 4 september. Wat zij over zichzelf hebben geleerd brengen zij in, in het middagdeel van de reflectiesessie. Belangrijk dat de coaching niet te vroeg is afgerond, zodat de inzichten nog vers zijn als ze reflecteren.




8. Potentiële docenten, trainers en hoogleraren

André Nijhof
Hoogleraar
Duurzaam ondernemen
[Link naar profiel](#)




Erik Maier
Docent
Persoonlijk leiderschap
[Link naar profiel](#)



Kim van Keulen
Gastdocent
Vitaliteit en leiderschap
[Link naar profiel](#)




Yousri Mandour
Gastdocent Transformational
change & new business
modules
[Link naar profiel](#)



Roberto Flören
Hoogleraar
Familiebedrijven en
bedrijfsoverdracht
[Link naar profiel](#)




Herman van der Meulen
Gastdocent
Finance en leiderschap
[Story Herman](#)




Richard Janssen
Universitair hoofddocent
Strategie en innovatie
[Link naar profiel](#)




Tibor van Bekkum
Gastdocent
Corporate positionering
[Link naar profiel](#)



Angela van Dorssen
Coach
Connecting Energy
[Link naar profiel](#)



Jaap Bond
Algemeen Voorzitter KAVB
[Link naar profiel](#)



9. Voor wie?

Voor wie: Ondernemers, directieleden, managers, leidinggevenden en specialisten
Leeftijd: Circa 25-50 jaar
Looptijd deelname: 10 maanden, start januari
Groepsgrootte: 10-15 deelnemers
Prijs: €600,00 excl. Btw.
Het programma is opgesteld door KAVB beleidsmedewerker: Rianne van der Hulst i.s.m. Hendrike Taboer van Nyenrode Business Universiteit. Voor vragen over het programma dan kun je contact opnemen met Rianne van der Hulst.

Rianne van der Hulst

**Beleidsmedewerker Productkwaliteit, Markt & Keten,
Ondernemerschap**

Projectleider KAVB-Academy/ KAVB-Jong!

T. +31 (0)252 536 963 M. +31 (0)623 285 606

M. vanderhulst@kavb.nl

[Link naar profiel](#)



Hendrike Tamboer- Walsweer

Programmamanager Nyenrode Business Universiteit

[Link naar profiel](#)



10. Inschrijven/ selectieprocedure

Deelnemers kunnen zich tot en met 6 december 2023 aanmelden. Ten opzichte van voorgaande jaren is er dit jaar een selectieprocedure. Dit omdat er maar ruimte is voor maximaal 15 deelnemers. De deelnemers worden geselecteerd op volgorde van inschrijving en de informatie dat is ontvangen met het digitale inschrijfformulier. Daarnaast wordt gekeken naar: is er voldoende landelijke spreiding.

Vervolgens volgt een intake met maximaal 20 mogelijke deelnemers. De intakegesprekken vinden plaats in week 50, woensdag 13/ donderdag 14 december en duren max. 15 min. Dit gaat mogelijk via teams. Enkele vragen worden dan nog gesteld vanuit de KAVB.

Dinsdag 19 december hoor je definitief of je kan deelnemen aan het KAVB-Academy programma. Het programma start op woensdag 17 januari 2024. Alle data (behalve de bedrijfsbezoek data) zijn inmiddels vastgesteld. Blok deze data alvast nu al in jullie agenda's.

Via [deze link](#) kun jij je inschrijven voor het KAVB-Academy programma.

